



טופס הפקת לקחים בסיום הליך מכרזי

תאריך מילוי הטופס: **לחץ כאן להזנת תאריך.**

מקרא למילוי הטופס:

אגף רכש ומכרזים	
חברת הייעוץ	
גורם מקצועי	
ועדת המשנה	

חלק א': פרטים כלליים אודות ההליך המכרזי

פרטי היחידה המזמינה

2	1
אגף / יחידה מקצועית	שם המשרד
	משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים
4	3
תפקיד	שם הגורם המקצועי המלווה
אם מספר גורמים, יש לציין "ריבוי גורמים"	אם מספר גורמים, יש לציין "ריבוי גורמים"

פרטי המכרז

8	7	6		5
מספר מכרז קודם אם מכרז חדש, יש לציין "ל.ר."	תקופת ההתקשרות	שם המכרז		מספר מכרז (מס' סידורי+שנה)
000	בחר פריט.			
13	12	11	10	9
במקרה של דחיית מועדים, יש לפרט את הסיבה לדחייה? (מתוך רשימה נפתחת)	האם הוחלט על דחיית מועדים לאחר הפרסום	מועד אחרון להגשת הצעות	מועד פרסום המכרז	סוג ההליך
בחר פריט.	בחר פריט.	לחץ כאן להזנת תאריך.	לחץ כאן להזנת תאריך.	בחר פריט.
18	17	16	15	14
סה"כ מציעים שניגשו למכרז ללא קשר למספר האשכולות שנכללו בהצעתם	מס' הצעות שהוגשו במקרה של מספר אשכולות יש לחשב כל אשכול כהצעה נפרדת	מספר זוכים מרבי לפי תנאי המכרז	מס' רוכשי המכרז / מס' נרשמים לקבלת עדכונים	מס' מציעים פוטנציאליים שפנו בשאלות הבהרה
בחר פריט.		בחר פריט.	בחר פריט.	בחר פריט.
	22	21	20	19
	סה"כ מציעים שנפסלו ללא קשר למספר האשכולות שנכללו בהצעתם	מס' הצעות שנפסלו במקרה של מספר אשכולות יש לחשב כל אשכול כהצעה נפרדת	האם התקיים הליך תחרותי נוסף	מס' מציעים זוכים בסוף ההליך המכרזי במקרה של מספר אשכולות יש לחשב כל אשכול כהצעה נפרדת
	בחר פריט.		בחר פריט.	

עמוד 1 מתוך 15 עמודים

חלק ב': פרטים אודות הכנס / סיור מציעים והליך שו"ת

כנס / סיור מציעים והליך שו"ת	
23	שמות משתתפים בכנס מציעים: [במקרה שלא התקיים יש לציין "לא התקיים"]
	ל.ר.
24	שמות מציעים פוטנציאליים שפנו בשאלות הבהרה [במקרה שלא הועברו שאלות יש לציין "לא הועברו שאלות"]
25	האם במסגרת הליך שאלות הבהרה נשאלו שאלות שניתן היה להימנע מהן לו המכרז או מפרט השירותים הנדרשים היה מנוסח באופן שונה [במקרה שלא הועברו שאלות יש לציין "לא רלוונטי"]
26	שמות הנרשמים לקבלת עדכונים / רוכשי המכרז [במקרה שלא נרשמו יש לציין "לא נרשמו מציעים"]
27	שמות מציעים פוטנציאליים שהועברו קודם לפרסום המכרז (בטופס ייעודי) [במקרה שהטופס לא קיים – יש לציין זאת וכן לפרט מדוע]
28	שמות המציעים הפוטנציאליים אליהם נעשתה פנייה קודם לפרסום המכרז

חלק ג': תמצית נתוני ההתקשרות שקדמו ליציאה למכרז

הנחיות למילוי חלק זה:

- יש למלא על בסיס נתונים שיילקחו מאישור ועדת המכרזים להתנעת המכרז, ובמידה והנתונים לא קיימים שם – מאישור ועדת המכרזים לתוצאות ההליך המכרזי הקודם. (לבקש מסמכים מרוחמה)
- חלק זה ימלא לגבי מכרזי המשך בלבד.
- יש למלא את הפרטים גם במקרה של מכרז משלים / חוזר.
- במקרה של מספר אשכולות זכייה יש למלא את הטבלה בנפרד לכל אשכול ולציין בכותרת כל טבלה את האשכול הרלוונטי.
- אין צורך למלא במקרה של מכרזי רשימה.
- ככל שמדובר על התקשרות חדשה יש לציין בכל השדות "ל.ר."
- לעניין חלק זה, יש למלא כל התקשרות שקדמה ליציאה למכרז בין אם נעשתה במסגרת מכרז פומבי ובין אם נעשתה בהליך פטור ממכרז (דוגמת פטור ספק יחיד, מיזם משותף, הליך מקוצר עד 50,000 ₪ וכיו"ב).

פרטי ספק/ים קודם/ים יש להפריד לאשכולות לפי העניין

במקרה שיש מספר ספקים קודמים, יש למלא את הטבלה שלהלן כמספר הספקים.

29	שם הספק	000
30	מספר רישום	000
31	סוג התאגדות [ככל שהמציע הוא גם חברה / עמותה וגם תאגיד מסוג אחר כמו חברה בע"מ וחל"צ יש לסמן את הסוג הייחודי יותר]	בחר פריט.
32	שווי ההתקשרות, לשנה אחת, לפני מע"מ [ככל שהצעת המחיר מבוססת על מחירים נפרדים לרכיבי שירות נפרדים, יש לציין בנפרד את הצעת המחיר לכל רכיב, וכן את סכום ההתקשרות הכולל לשנת התקשרות אחת – לפי היקף ההתקשרות שצוין במכרז החדש]	000
33	סוג התקשרות קודמת [יש לבחור מתוך רשימה נפתחת/ ככל שאין התקשרות קודמת יש לציין "ל.ר."]	בחר פריט.
34	רמת שביעות הרצון מהשירותים שסופקו על ידו (איכות השירותים שסופקו, רמת כ"א וכיו"ב)	למילוי חופשי של הגורם המקצועי

35	שם הספק	000
36	מספר רישום	000
37	סוג התאגדות [ככל שהמציע הוא גם חברה / עמותה וגם תאגיד מסוג אחר כמו חברה בע"מ וחל"צ יש לסמן את הסוג הייחודי יותר]	בחר פריט.
38	שווי ההתקשרות, לשנה אחת, לפני מע"מ [ככל שהצעת המחיר מבוססת על מחירים נפרדים לרכיבי שירות נפרדים, יש לציין בנפרד את הצעת המחיר לכל רכיב, וכן את סכום ההתקשרות הכולל לשנת התקשרות אחת – לפי היקף ההתקשרות שצוין במכרז החדש]	000

עמוד 3 מתוך 15 עמודים

	ההתקשרות הכולל לשנת התקשרות אחת – לפי היקף ההתקשרות שצוין במכרז החדש]	
בחר פריט.	סוג התקשרות קודמת [יש לבחור מתוך רשימה נפתחת/ ככל שאין התקשרות קודמת יש לציין "ל.ר."]	39
למילוי חופשי של הגורם המקצועי	רמת שביעות הרצון מהשירותים שסופקו על ידו (איכות השירותים שסופקו, רמת כ"א וכיו"ב)	40

חלק ד': פרטי ההצעות שהוגשו

הנחיות למילוי חלק זה:

- במקרה של מספר אשכולות זכייה יש למלא את הטבלה בנפרד לכל אשכול ולציין בכותרת כל טבלה את האשכול הרלוונטי.

פרטי המציעים שניגשו למכרז

מס.	שם המציע	מספר רישום	סוג התאגדות (**)	עמידה בתנאי הסף (כן/לא)	ציון איכות שניתן (מתוך 100%*)	ציון מחיר שניתן (מתוך 100% (**))
1.	000	000	בחר פריט.	בחר פריט.	000	000
2.						
3.						
4.						
5.						
6.						
7.						

(*) יש לציין את ציון האיכות לפני הפעלת הנוסחה לנרמול ציוני האיכות.

(**) ככל שהמציע הוא גם חברה / עמותה וגם תאגיד מסוג אחר כמו חברה בע"מ וחל"צ יש לסמן את הסוג הייחודי יותר.

(***) ככל שלא ניתן למציע ציון מחיר בשל פסילתו בגין חריגה מהאומדן יש לציין "לא נבדק בשל חריגה מהאומדן". ככל שמדובר במכרז שלא כולל בדיקת מחיר יש לציין "ל.ר".

במכרז הכולל מספר אשכולות זכייה יש לפצל את הטבלה באופן הבא:

פרטי המציעים שניגשו למכרז

פרטי המציעים שניגשו לכלל האשכולות

מס.	שם המציע	מספר רישום	סוג התאגדות (**)	עמידה בתנאי הסף (כן/לא)	ציון איכות שניתן (מתוך 100%*)	ציון מחיר שניתן (מתוך 100% (**))
1.	000	000	בחר פריט.	בחר פריט.	000	000
2.						
3.						
4.						
5.						

פרטי המציעים שניגשו – אשכול 1 [יש להוסיף טבלאות נוספות כמספר אשכולות הזכייה]						
מ.ס.	שם המציע	מספר רישום	סוג התאגדות (**)	עמידה בתנאי הסף (כן/לא)	ציון איכות שניתן (מתוך 100%)*	ציון מחיר שניתן (מתוך 100%)
1.	000	000	בחר פריט.	בחר פריט.	000	000
2.						
3.						
4.						
5.						

(*) יש לציין את ציון האיכות לפני הפעלת הנוסחה לנרמול ציוני האיכות.

(**) ככל שהמציע הוא גם חברה / עמותה וגם תאגיד מסוג אחר כמו חברה בע"מ וחל"צ יש לסמן את הסוג הייחודי יותר.

(***) ככל שלא ניתן למציע ציון מחיר בשל פסילתו בגין חריגה מהאומדן יש לציין "לא נבדק בשל חריגה מהאומדן". ככל שמדובר במכרז שלא כולל בדיקת מחיר יש לציין "ל.ר."

41
האם ניגשו למכרז מציעים שלא היו מוכרים לגורם המקצועי, אם כן יש לפרט:
42
האם ידוע לגורם המקצועי על מציעים פוטנציאליים שלא ניגשו למכרז, אם כן יש לפרט (לרבות הסיבות הידועות לגורם המקצועי לגבי הימנעות המציעים הפוטנציאליים מלגשת למכרז):

חלק ה': פרטי ההצעה הזוכה

- הנחיות למילוי חלק זה:
- במקרה של מספר אשכולות זכייה יש למלא את הטבלה בנפרד לכל אשכול ולציין בכותרת כל טבלה את האשכול הרלוונטי.

פרטי ההצעה/ות הזוכה/ות

במקרה שיש מספר מציעים זוכים, יש למלא את הטבלה שלהלן כמספר הזוכים.

000	שם הספק	43
000	מספר רישום	44
בחר פריט.	סוג התאגדות [ככל שהמציע הוא גם חברה / עמותה וגם תאגיד מסוג אחר כמו חברה בע"מ וחל"צ יש לסמן את הסוג הייחודי יותר]	45
000	הצעת המחיר שהוגשה (במקרה של מכרז 100% איכות יש לציין "ל.ר.")	46
בחר פריט.	האם התמורה חייבת במע"מ	47
לחץ כאן להזנת תאריך.	מועד תחילת התקשרות לפי החלטת ועדת המשנה	48

חלק ו': התייחסות לתנאי הסף הכלליים והספציפיים

- לבדוק אם נפסלו מציעים בתנאי הסף. אם לא – לציין לא רלוונטי. אם כן – להעביר להתייחסות חברת הייעוץ.

49

האם נפסלו הצעות בתנאי הסף הכלליים, אם כן יש לפרט

50

האם נפסלו הצעות בתנאי הסף הספציפיים, אם כן יש לפרט (כולל התייחסות לשאלה עד כמה תנאי סף שהביא לפסילת מציע/ים היה הכרחי במסגרת ההליך המכרזי)

חלק ז': התייחסות לאמות המידה לאיכות שנקבעו במכרז

51
האם היו פערים משמעותיים בניקוד האיכות בין המציעים והאם הפערים (ככל שהיו) אכן שיקפו את ההבדלים באיכות המציעים, אם כן יש לפרט [ככל שהמכרז לא כלל בדיקת איכות יש לציין "לא רלוונטי"]
52
האם המציעים נדרשו להציג תכנית עבודה מוצעת, אם כן יש לפרט האם אמת מידה זו תרמה לבדיקת המציעים ולהתרשמות מיכולתם [ככל שלא נדרשה תכנית יש לציין "לא רלוונטי"]
53
ככל שבדיקת האיכות כללה גם ביקור במבנה ומתן ניקוד איכות, האם הקריטריונים להערכת המבנים אכן ביטאו את הפער באיכות בין המבנים [ככל שלא התקיים ביקור במבנה יש לציין "לא רלוונטי"]
54
האם המציעים או בעלי תפקיד מטעמם זומנו לראיון, אם כן יש לפרט האם אמת מידה זו תרמה לבדיקת המציעים ולהתרשמות מיכולתם [ככל שלא התקיים ראיון יש לציין "לא רלוונטי"]

חלק ח': התייחסות למנגנון שקלול הצעת המחיר

• במכרז דו-שלבי בלבד

55

האם היה פער (לטובה או לרעה) בין הצעת המחיר הזוכה לבין המחיר ששולם ע"י המשרד במסגרת ההתקשרות שקדמה למכרז, אם כן יש לפרט (לרבות התייחסות לסיבות אפשריות לפער)
[ככל שהמכרז לא כלל בדיקת מחיר או שלא מדובר על מכרז המשך, יש לציין "לא רלוונטי"]

56

האם מנגנון שקלול הצעות המחיר אכן מנע תכססנות של מציעים והגשת הצעות מחיר בלתי סבירות
[ככל שהמכרז לא כלל בדיקת מחיר יש לציין "לא רלוונטי"]

57

במקרה של הליך תחרותי נוסף, יש לפרט את הסיבה לעריכת הליך תחרותי נוסף ואת תוצאותיו
[ככל שהמכרז לא כלל בדיקת מחיר או ככל שלא כלל הליך תחרותי נוסף יש לציין "לא רלוונטי"]

חלק ט': הפקת לקחים ביחס להליך מכרזי קודם (במקרה של התקשרות המשך)

הנחיות למילוי חלק זה:

- חלק זה ימולא עבור כל התקשרות המשך, לרבות מכרז מתחדש, מיזם משותף, התקשרות בפטור ממכרז וכיו"ב).
- ככל שנדרש למלא חלק זה – אין צורך במילוי חלק י' שלהלן המתייחס למכרזים חוזרים או משלימים בלבד.
- ככל שמדובר בהתקשרות המשך, אך המכרז שלגביו ממולא הטופס הוא מכרז חוזר או משלים, אין למלא חלק זה אלא יש למלא את חלק י' שלהלן בלבד.

58
יש לפרט ברמה הכללית אילו שינויים בוצעו ביחס למכרז הקודם [ככל שלא מדובר על מכרז מתחדש יש לציין "לא רלוונטי"]
59
האם השינויים שבוצעו אכן הביאו לתוצאה שונה וטובה יותר עבור המשרד [ככל שלא מדובר על מכרז מתחדש יש לציין "לא רלוונטי"]

חלק י': הפקת לקחים ביחס להליך מכרזי קודם (במקרה של מכרז חוזר/משלים)

הנחיות למילוי חלק זה:

- אין צורך במילוי חלק זה אם היה צורך במילוי חלק ט' לעיל.
- חלק זה ימולא בכל מקרה של מכרז חוזר או משלים, בין אם מדובר על התקשרות המשך ובין אם מדובר על התקשרות חדשה.

60

יש לפרט ברמה הכללית אילו שינויים בוצעו ביחס למכרז הקודם
[ככל שלא מדובר על מכרז חוזר/משלים יש לציין "לא רלוונטי"]

61

האם השינויים שבוצעו אכן הביאו לתוצאה שונה וטובה יותר עבור המשרד
[ככל שלא מדובר על מכרז חוזר/משלים יש לציין "לא רלוונטי"]

62

יש להתייחס לזהות בין המציעים במכרז הקודם למציעים במכרז המשלים ולשינויים בהצעותיהם שלא דווקא נובעים משינויים במכרז
[ככל שלא מדובר על מכרז חוזר/משלים יש לציין "לא רלוונטי"]

חלק יא': התייחסות להליך RFI קודם

- למילוי לגבי מכרז שקדם לו פרסום RFI. אם לא היה הליך RFI לציין "לא רלוונטי" (כמעט תמיד).

63

יש לפרט ברמה הכללית את תוצאות ההליך שקדם ליציאה למכרז והרקע להחלטה לפרסם מכרז
[ככל שלא קדם למכרז הליך RFI יש לציין "לא רלוונטי"]

64

האם ההליך שקדם למכרז אכן תרם לניהול ההליך המכרזי בצורה טובה יותר
[ככל שלא קדם למכרז הליך RFI יש לציין "לא רלוונטי"]

חלק יב': הערות נוספות של הגורם המקצועי ושביעות רצון מההליך

65

רמת שביעות הרצון הכללית של הגורם המקצועי מההליך המכרזי

חלק יג': הערות חברי ועדת המשנה

הערות חברי ועדת המשנה

שמות חברי ועדת המשנה

67	66
נציג/ת החשבות	נציג/ת הלשכה המשפטית

68

מועד מילוי הטופס על ידי חברי ועדת המשנה

00/00/000

69

פירוט הערות חברי ועדת המשנה